

Datum: 2026-08-19

Diarienummer: TN 2026/0125

Till: Tekniska nämnden

Samhällsutvecklingsförvaltningen

Anders Forsberg

Återrapportering av framtagna utvärdering av hyresmodellen

Ärendet

Tekniska nämnden har låtit genomföra en omfattande utvärdering av kommunens nya hyresmodell. Utvärderingen belyser de faktiska ekonomiska effekterna under den pågående implementeringsperioden. Vidare prövas självkostnadsprincipens kommunalrättsliga och hyresrättsliga legitimitet, med fokus på de skadeståndsrisker som kan uppstå om självkostnaden överstiger skälig marknadshyra. Rapporten redovisar även en omvärldsanalys av fyra jämförbara kommuner. Utvärderingen utmynnar även i konkreta rekommendationer inom fyra områden för att utveckla hyresmodellen.

Övergång till individuell media- och avfallsdebitering: Kostnadsansvaret för el, värme, vatten och avfall flyttas till respektive hyresgäst. Detta skapar ekonomiska incitament för resurshushållning och gör modellen kostnadsneutral genom en motsvarande sänkning av grundhyran.

Hantering av fastigheter där självkostnad överstiger marknadshyra: För att eliminera dolda subventioner i det generella riskpåslaget föreslås att eventuella driftunderskott (för kulturfastigheter) finansieras via särskilda budgettillskott.

Särskild finansiering under strategiska utredningsskeden: När en välfärdsfastighet tomställs för att utredas (inför till exempel rivning, försäljning eller ändrad detaljplan) föreslås kostnaderna för löpande drift och kapital täckas genom en särskild finansiering i stället för att belasta hyreskollektivet.

Vakanshantering: Långsiktigt vakanta ytor som bedöms som ej uthyrningsbara föreslås lyftas ut ur hyresberäkningen och finansieras särskilt.

Då de föreslagna förändringarna i hyresmodellen och finansieringsformerna i hög grad påverkar välfärdsverksamheternas långsiktiga ekonomiska planering och

Datum: 2026-08-19

Diarienummer: TN 2026/0125

budgetförutsättningar, ska rapporten nu remitteras till berörda facknämnder samt Djursholms AB för synpunkter. Efter avslutad remissperiod kommer ärendet, tillsammans med förvaltningarnas sammanställning av remissvaren, att tas vidare till tekniska nämnden för att därefter beslutas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Delar av rapportens förslag kan komma att justeras mellan utskick till tekniska nämndens utskott och nämndens sammanträde den 27 augusti 2026 då materialet granskas av referens- och styrgrupp parallellt med den politiska beredningen.

Samhällsutvecklingsförvaltningens förslag till beslut

Tekniska nämndens beslut

1. Tekniska nämnden beslutar att godkänna framtagna rapport.
2. Tekniska nämnden översänder rapporten på remiss till Djursholms AB, utbildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden samt socialnämnden för inhämtande av synpunkter senast den första oktober 2026.
3. Samhällsutvecklingsförvaltningen ska redovisa remissvaren till tekniska nämnden vid dess sammanträde den 15 oktober 2026.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade i november 2025 (§ 120) att uppdra åt tekniska nämnden att genomföra en utvärdering av kommunens hyresmodell. Uppdraget ska i sin helhet återrapporteras till kommunstyrelsen senast under fjärde kvartalet 2026. Den 23 april 2026 (§ 34) fattade tekniska nämnden beslut om att godkänna det framtagna projektdirektivet, vilket sedan dess har varit styrande för utvärderingsarbetet och framtagandet av revideringsförslagen i rapporten. En delredovisning som omfattade de ekonomiska konsekvenserna inom välfärdssektorn, bedömningen av självkostnadsprincipen samt principerna för en successiv avtalsimplementering presenterades för tekniska nämnden den 11 juni 2026 (§ 65).

De utredningsdirektiv som legat till grund för rapporten gör gällande att fokus ska ligga på två parallella spår:

- **Utvärdering av rådande modell:** Redogöra för de faktiska ekonomiska konsekvenserna inom kategorin välfärd, analysera självkostnadsprincipens juridiska legitimitet, genomföra en omvärldsanalys av jämförbara kommuner samt utvärdera gällande gränsdragningslistor.

- **Framtagande av revideringsförslag:** Individuell media- och avfallsdebitering, strategiska kostnadstäckningsmodeller samt successiv implementering av hyresmodellen.

Nödvändigheten av en revidering har aktualiserats då kommunens fastighetsbestånd är föränderligt. Den nuvarande metoden att hantera strukturella risker, såsom långdragna strategiska utredningar och vakanser, genom ett generellt riskpåslag på det samlade hyreskollektivet skapar dolda subventioner som snedvrider internprissättningen och försvårar välfärdsverksamheternas budgetplanering.

Arbetet med rapporten har föregåtts av en bred förankring i kommunen där referensgrupper och styrgrupper med berörda tjänstemän och politiker fått ta del av, samt bidragit med inspel i arbetet och de förslag som lagts fram i rapporten.

Efter genomförd remissrunda till berörda nämnder kommer synpunkter och förslag åter behandlas i dessa forum inför beslut i ett extrainsatt sammanträde för tekniska nämnden den 15 oktober 2026.

Samhällsutvecklingsförvaltningens utredning

Utredningen har delats upp i sju centrala fokusområden:

Ekonomiska konsekvenser och datamätningar åren 2024–2026

Eftersom implementeringen fortfarande pågår och externa avtal löper ut spritt över tid på grund av olika löptider, visar tabell 1 i rapporten en indikation på modellens riktning snarare än ett slutgiltigt utfall. För att säkerställa en rättvisande analys har fastigheter som rivits, nyttillkomna objekt eller objekt med ändrad driftsform exkluderats. Under perioden har hyrorna även påverkats av en sammantagen KPI-uppräkning på 2,51 %.

Verksamhet	Verksamhetskod	Faktisk debitering 2024 (tkr)	Faktisk debitering 2026 (tkr)	Skillnad i procent	Skillnad i absoluta tal (tkr)
Förskola privat regi	9101	8 294	9703	17,0%	1409
Förskola kommunal regi	9101	17 545	21 399	22,0%	3854
Grundskola privat regi	9102	18 233	17 845	-2,1%	-388
Grundskola kommunal regi	9102	79 893	77 590	-2,9%	-2303
Gymnasieskola privat regi	9103	7761	7628	-1,7%	-133

Datum: 2026-08-19

Diarienummer: TN 2026/0125

Gymnasieskola kommunal regi ¹	9103	21 302	16 666	-21,8%	-4636
Särskilda boenden privat regi	9104	11 070	11 070	0,0%	0
Särskilda boenden kommunal regi	9104	20 020	22 291	11,3%	2271
Idrottshallar kommunal regi	9102/9105	20 754	18 960	-8,6%	-1794
Totalt		204 872	203 152	-0,8%	-1720

Vid tidpunkten för utvärderingen återstår ett flertal av avtalen med de privata hyresgästerna att signeras, enligt den nya modellen (tabell 3).

Självkostnadsprincipens juridiska legitimitet

Kommunalrättsligt: Huvudregeln är att kommunen ska ta ut marknadshyra. Undantag får göras för att tillgodose allmännyttiga och ideella ändamål såsom skola, vård och omsorg. För att undvika otillåtet gynnande av enskild krävs att modellen tillämpas kollektivt utifrån strikt objektiva kriterier och att kommunen noggrant dokumenterar kalkyler för drift, underhåll och kapitalkostnader.

Hyresrättsligt: Enligt Jordabalken (kap. 12) måste hyran vara till beloppet bestämd på förhand. Den stora hyresrättsliga risken uppstår om den framräknade självkostnadshyran överstiger vad som kan bedömas utgöra en skälig marknadshyra. Om kommunen säger upp ett avtal för villkorsändring för att höja hyran till en sådan nivå aktualiseras hyresgästens indirekta besittningsskydd. Kommunen riskerar då att bli skadeståndsskyldiga för den skada hyresgästen åsamkas. För att undvika denna risk måste marknadshyran beräknas på förhand för att säkerställa att självkostnadskalkylen inte är oskälig.

¹ Berört fastighetsobjekt inom kategorin "gymnasieskola kommunal regi" utgörs i sin helhet av objekt 234 Danderyds gymnasium. Under mätperioden har en större investering genomförts i del av skolan, benämnt "A-

Omvärldsanalys

En jämförelse har gjorts med Lidingö, Nacka, Täby och Sollentuna kommun.

- **Lidingö kommun** tillämpar en schabloniserad modell med fasta nyckeltal per kvadratmeter utifrån homogena lokaltyper.
- **Sollentuna kommun:** Tillämpar marknadshyra för skolor och förskolor (ofta nybyggda lokaler) men självkostnadshyra för övrig välfärdsverksamhet där det saknas en fungerande marknad. Bashyran beräknas på objektsnivå utifrån historiska kostnader, medan förvaltning och overhead kostnadsförs genom schabloner.
- **Nacka och Täby kommun** tillämpar en objektsbaserad modell med hög precision på faktiska kostnader.

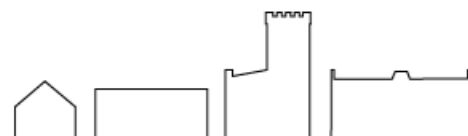
Nacka kommun utmärker sig genom att ha en etablerad modell för lokaler där självkostnadshyran överstiger marknadshyran. Dessa lyfts ut som "särskilda fastighetsobjekt" (till exempel kulturhistoriska byggnader) och finansieras centralt via kommunstyrelsens budget.

Successiv implementering av hyresmodellen

Rapporten föreslår en infasningsmodell för att dämpa omedelbara hyreschocker i kärnverksamheterna.

- **Kriterier:** Gäller välfärdsverksamhet vid tecknande av avtal på minst 3 år, och aktiveras om hyresökningen överstiger kommande KPI-indexering med 20 % eller mer.
- **Modell:** Höjningen fasas in under det första året: månad 1–6 betalas bashyra + 33 % av höjningen, månad 7–12 betalas bashyra + 66 % av höjningen, och från månad 13 betalas full hyra. Spärregler föreslås så att efterskönt hyra återkrävs retroaktivt vid förtida avflyttning.
- **Finansiering:** Det tillfälliga intäktsbortfallet under de första 12 månaderna föreslås antingen lösas via en särskilt inrättad budget (Alternativ A) eller internt via ett ökat generellt riskpåslag (Alternativ B).

Finansieringen av det tillfälliga intäktsbortfallet föreslås hanteras inom fastighetsverksamheten.



Ansvarsfördelning och princip för gränsdragning

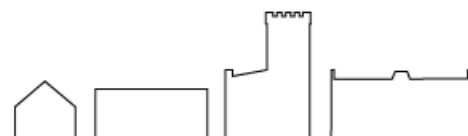
Att övergå från traditionell varmhyra till en individuell debitering av media (el, värme, vatten) och avfallshantering innebär en viktig strategisk anpassning till rådande marknadspraxis på hyresmarknaden. Det främsta skälet till förändringen är att skapa ekonomiska drivkrafter och incitament för resurshushållning. När kostnaderna blir rörliga och direkt påverkbara för hyresgästerna, flyttas styrningen till de verksamheter där möjligheten att påverka förbrukningen är som störst. Genom enkla vardagsåtgärder, såsom att släcka belysning, stänga fönster och dörrar, spara på vatten samt källsortera avfall, kan hyresgästerna aktivt sänka sina egna lokalkostnader. Den synliga förbrukningen ökar transparensen, bidrar till en högre miljömedvetenhet och motiverar till varaktiga beteendeförändringar hos personalen.

Innan ett slutgiltigt införande sker krävs ett omfattande utrednings- och inventeringsarbete. Förvaltningen måste kartlägga fastighetsbeståndets tekniska förutsättningar för separerad mätning, beräkna investeringsbehovet för mätutrustning och systemintegration, samt utveckla nya debiteringsrutiner för internfaktureringsrutiner. Eftersom externa hyresavtal är juridiskt bindande måste implementeringen ske successivt i takt med att avtalen når sina omförhandlingsfönster. Avtalen för de interna välfärdsverksamheterna innebär en större flexibilitet och föreslås därför fungera som pilotprojekt i ett tidigt skede, vilket ger förvaltningen utrymme att bygga upp nödvändig administrativ kapacitet och erbjuda tydlig information till hyresgästerna under omställningen.

Avtalslängd, underhållsansvar och riskfördelning

Välfärdsverksamhet (Självkostnadshyra): Långa avtalstider ligger i båda parter intresse. Det säkrar hyresvärdens kostnadstäckning för investeringar och skyddar hyresgästen från plötsliga hyreschocker genom att underhållet blir mer förutsägbart. Det krävs dock absolut transparens så att verksamheterna inte tvingas finansiera historiskt eftersatt underhåll. Långa avtal innebär en högre risk för fastighetsägaren om materialpriser skenar, vilket måste pareras via justerade riskpåslag inför avtalstecknande.

Kommersiella lokaler (Marknadshyra): Externa kommersiella hyresgäster kräver kortare eller mer flexibla avtalstider och är ovilliga att betala för långsiktigt underhåll (till exempel stam- eller takbyten). Då marknadshyran sätter ett absolut tak för totalhyran måste underhållsmängden i dessa avtal begränsas till det ytnära och installationsnära. Det invändiga underhållsansvaret bör ligga på hyresgästen. Korta 3-åriga avtal rekommenderas



Datum: 2026-08-19

Diarienummer: TN 2026/0125

för att kommunen snabbt ska kunna korrigera underhållskalkylerna vid avtalstidens slut om materialpriserna förändras

Strategiska kostnadstäckningsmodeller: Riskpåslag kontra särskild finansiering

Rapporten analyserar hur tre specifika ekonomiska risker som uppstår utanför ordinarie kontrakt ska finansieras: med generellt riskpåslag på hyreskollektivet (Alternativ 1) eller via en särskild finansiering (Alternativ 2).

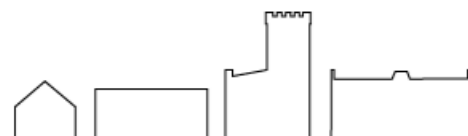
Kostnadstäckning av vakanser: Idag finansieras vakanta ytor av hyreskollektivet genom det generella riskpåslaget. Det skapar en dold subventionering och minskar förvaltningarnas incitament att optimera sina ytor. Särskild finansiering synliggör i stället överkapaciteten direkt på politisk nivå. Rapporten föreslår att fastighetsverksamheten bär vakanskostnaden om den vakanta ytan bedöms vara uthyrningsbar. Om så inte är fallet bekostas vakanserna med en särskild finansiering.

När fastighetsobjekt inte kan bära sina egna kostnader: Modellen för kostnadstäckning bör särskilja välfärdsfastigheter från kulturfastigheter. Inom välfärdsverksamheternas lokaler ska fastighetsverksamheten arbeta för ekonomi i balans genom förvaltningsåtgärder eller alternativa lokallösningar. För unika kulturfastigheter i kommunens och Djursholms AB:s ägo krävs i stället en särskild modell som täcker driftunderskott. Framgent rekommenderas en inventering och ekonomisk analys för att klassificera kulturfastigheterna samt införliva dessa i långsiktiga förvaltningsplaner.

Finansiering under strategiska utredningsskeden: Fastigheter under strategisk utredning bör få en särskild finansiering utanför den ordinarie hyresmodellen. När ett objekt saknar lokalbehov eller utreds på kommunstyrelsens initiativ, upphör tekniska nämndens ekonomiska ansvar eftersom intäktssidan låses i väntan på beslut. Själva förvaltningsansvaret stannar kvar hos tekniska nämnden, men den riktade finansieringen förtydligar ansvarsfördelningen gentemot kommunstyrelsen. Framgent rekommenderas att en modell för kostnadstäckning under dessa utredningsskeden utreds vidare.

Samhällsutvecklingsförvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att den nuvarande hyresmodellen innebär att strukturella risker i alltför hög grad belastar kärnverksamheternas löpande lokalkostnader. Att finansiera vakanser, underfinansierade fastighetsobjekt och långdragna utredningsskeden genom ett generellt riskpåslag på hyreskollektivet strider mot självkostnadsprincipens grundidé om en



Datum: 2026-08-19

Diarienummer: TN 2026/0125

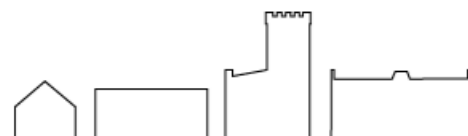
transparent och rättvisande prissättning. Det skapar en osund internsubventionering där skolor, förskolor och omsorgsverksamheter tvingas bära kostnader för tomma lokaler eller olönsamma strategiska fastigheter i andra delar av kommunens bestånd.

Utifrån rapportens slutsatser lämnar förvaltningen följande bedömningar och rekommendationer per utvecklingsområde:

Kostnadstäckning för vakanser: Att långsiktigt vakanta ytor som inte är uthyrningsbara eller utgörs av ytor som ur ett strategiskt perspektiv inte ska hyras ut bör inte finansieras via intäkter från det samlade hyreskollektivet. Det är i likhet med exempel från andra kommuner klokt att skapa en så kallad lokalbank med fastighetsobjekt som löpande finansieras med särskilda medel. Hur den specifika finansieringslösningen ser ut behöver studeras närmare, men klart är att långsiktigt tomställda lokaler inte bör finansieras via det generella riskpåslaget.

I den antagna hyresmodellen möjliggörs uppsägningar av del av lokalytor om krav på avskiljbarhet samt brandcellsgränser tillgodoses. För fastighetsobjekt där verksamheten exempelvis säger upp del av en lokal eller en fristående byggnad i direkt anslutning till övriga verksamhetslokaler kan en uthyrning till annan aktör förhindras av den primära hyresgästens verksamhet. På en skolgård kan det vara omöjligt att tillåta andra hyresgäster av säkerhetsskäl. Även denna aspekt behöver därför hanteras ytterligare. Rekommendationen är att en inventering och analys av en modell för vakanshantering utreds.

Kostnadstäckning för kultur- och välfärdsfastigheter: Modellen för kostnadstäckning måste framgent särskilja ordinarie välfärdsfastigheter från unika kulturfastigheter. Inom välfärdssektorn ska fastighetsverksamheten ha ett tydligt incitament att arbeta för en ekonomi i balans inom ramen för det löpande förvaltningsuppdraget. Om detta inte är möjligt ska förvaltningen, i nära samarbete med berörd hyresgäst, skyndsamt se över möjligheterna till alternativa och mer ekonomiskt fördelaktiga lokallösningar i linje med kommunens fastighetsstrategi. För särskilda fastighetsobjekt med höga kulturhistoriska värden, vilka återfinns i både kommunens och Djursholms AB:s ägo, är det kommersiella och funktionella handlingsutrymmet begränsat av bevarandekrav. Förvaltningen rekommenderar därför att en separat modell utreds för att täcka dessa driftunderskott, samt att en klassificerande inventering och ekonomisk analys genomförs för att införliva objekten i fastighetsverksamhetens långsiktiga förvaltningsplaner.



Datum: 2026-08-19

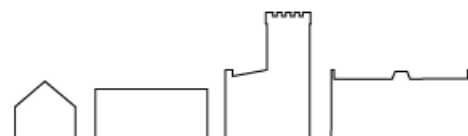
Diarienummer: TN 2026/0125

Finansiering under strategiska utredningsskeden: När ett fastighetsobjekt konstateras sakna behov inom den kommunala lokalförsörjningen, eller när kommunstyrelsen på eget initiativ initierar utredningar för avyttring eller ändrad inriktning, bör en särskild finansiering utanför hyresmodellen aktiveras. Eftersom fastighetsverksamhetens intäktssida låses i avvaktan på politiska planbesked är det orimligt att tekniska nämndens budget belastas av tomställningskostnaderna. Förvaltningsansvaret för driften kvarstår hos nämnden utifrån dess fastighetsprofession, men den riktade särskilda finansieringen tydliggör ansvarsfördelningen gentemot kommunstyrelsen.

Omställning till individuell media- och avfallsdebitering: Att merparten av dagens välfärdsavtal löper som varmhyra innebär en betydande ekonomisk risk för fastighetsägaren och motverkar kommunens energieffektiviseringsmål. Genom att flytta kostnadsansvaret för el, värme, vatten och avfall till hyresgästerna anpassas modellen till rådande marknadspraxis och kostnaderna görs påverkbara. Detta skapar starka drivkrafter för resurshushållning och lokal miljömedvetenhet. Omställningen är initialt helt kostnadsneutral då grundhyran sänks med motsvarande belopp enligt självkostnadsprincipen. Förvaltningen rekommenderar att ett formellt utrednings- och inventeringsarbete initieras för att kartlägga mättekniska förutsättningar, beräkna investeringsbehov för systemintegration samt etablera nya internfaktureringsrutiner, där de interna välfärdsverksamheterna föreslås vara först ut.

Successiv implementering och infasningsstöd: Utredningen visar att den nya modellen kan leda till betydande hyreshöjningar för vissa specifika hyresgäster, exempelvis privata förskolor. För att värna välfärdsverksamheternas stabilitet bör den föreslagna infasningsmodellen aktiveras vid höjningar över 20 %. Förvaltningen förordar Alternativ A, vilket innebär att det tillfälliga intäktsbortfallet under det första avtalsåret finansieras via fastighetsverksamheten.

Remittering av rapporten: Att remittera framtagna utvärdering till Djursholms AB, utbildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden samt socialnämnden är nödvändigt. Det ger de berörda förvaltningarna möjlighet att yttra sig över de ekonomiska effekterna innan kommunstyrelsen och kommunfullmäktige fattar de slutgiltiga besluten om finansieringsmodellerna.



Konsekvenser för barn och unga

Detta tjänsteutlåtande initierar i sig ett remissförfarande och har inga omedelbara direkta konsekvenser för barn och unga i kommunen. De strategiska rekommendationerna i utvärderingen är däremot av indirekt betydelse för målgruppen.

Utredningens data i tabell 1 och tabell 2 visar att framför allt förskolesektorn (i privat regi) står inför betydande hyresökningar med den nya modellen. Genom att införa den föreslagna infasningsmodellen dämpas hyresökningen under det första avtalsåret.

Att flytta det ekonomiska ansvaret för vakanser och strategiska utredningsskeden från välfärdsverksamheternas hyror till en särskild finansiering innebär också att resurser som är avsedda för exempelvis barn och ungas utbildning skyddas. Skolorna och förskolorna betalar i den nya modellen endast för de ytor de faktiskt använder, vilket skapar en mer stabil, rättvis och förutsägbär ekonomisk miljö för kommunens utbildnings- och fritidsverksamheter.

Ekonomiska konsekvenser

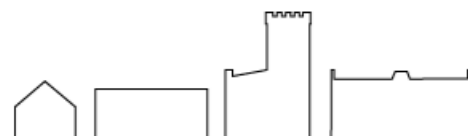
Beslutet att godkänna rapporten och sända den på remiss medför inga omedelbara ekonomiska konsekvenser.

Om rapportens rekommendationer senare beslutas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige, innebär det dock en viss justering i kommande hyressättning.

Genom att begränsa omfattningen av vad som ska finansieras genom det generella riskpåslaget kommer hyressättningen än mer att renodlas och styras mot faktiska objektkostnader i enlighet med hyresmodellens intentioner. Fastighetsverksamheten bär endast den ekonomiska risken för vakanser som bedöms vara uthyrningsbara för att, även fortsättningsvis, upprätthålla en hög leverans i uthyrningsuppdraget som nämnden har.

En särskild finansiering föreslås även bekosta långdragna utredningsskeden av fastighetsobjekt, samt mellanskillnaden i de fall där självkostnadshyran för kulturfastigheter överstiger marknadsmässig skälighet och kostnadstäckning inte kan nås.

Förvaltningen konstaterar att en successiv implementering av hyresmodellen kan införas och att det initiala intäktsbortfallet bör tas inom fastighetsverksamhetens egna ramar då det inte rör sig om några betydande summor. Att kostnaderna blir högst hanterbara förstärks av den ekonomiska analys som gjorts, som visar att den nya hyresmodellen inte har lett till högre



Datum: 2026-08-19

Diarienummer: TN 2026/0125

hyror för alla verksamheter. En etappvis upptrappning under det första avtalsåret skulle mildra övergången där den bäst behövs, utan att krav på tillkommande budgetmedel är nödvändiga. Omställningen från varmhyra till individuell mediadebitering samt avfallshantering kommer på sikt att flytta ansvaret för rörlig el, värme och vatten till hyresgästerna. Detta förväntas minska kommunens totala energianvändning då det skapar en direkt ekonomisk drivkraft för verksamheterna att sänka sin förbrukning.

Miljökonsekvenser

Den föreslagna omställningen från varmhyra till individuell mediadebitering samt separat abonnemangshantering för avfall flyttar det direkta driftsansvaret till hyresgästerna. Detta bedöms medföra positiva miljökonsekvenser och förväntas minska kommunens samlade energianvändning och klimatavtryck. Genom att synliggöra den faktiska förbrukningen skapas en direkt ekonomisk drivkraft för verksamheterna att bedriva ett aktivt och långsiktigt energieffektiviseringsarbete i lokalerna.

Stefan Sorpola
Samhällsutvecklingsdirektör

Magnus Fridell
Fastighetschef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Återrapportering av framtagna utvärdering av hyresmodellen
2. Bilaga 1, Rapport- Utvärdering hyresmodellen
3. Tekniska nämndens beslut, 2026-06-11 § 65
4. Tekniska nämndens beslut, 2026-04-23 § 34
5. Tekniska nämndens beslut, 2026-03-26 § 32
6. Kommunfullmäktiges beslut, 2025-11-10 § 120

Expedieras
Kultur- och fritidsnämnden
Utbildningsnämnden
Socialnämnden
Djursholms AB